

„FASIL“ AD Arilje  
-Skupština Društva-  
Broj:751  
Datum:02.06.2018.godine  
Naš znak: 18R/RP-6

Na osnovu člana 329. Zakona o privrednom društvima (Službeni glasnik Republike Srbije 36/11 i 99/11), člana.38. I 39 Statuta Društva „Fasil“ AD Arilje i Poslovnika o radu Skupštine, Skupština akcionara na svojoj Redovnoj sednici, održanoj 02.06.2018.godine razmatrala je **Ciljeve poslovne politike za 2018.godinu, kao i Odluku Nadzornog odbora br.479 od 03.04.2018.godine** i u vezi sa tim donela je sledeću:

## O D L U K U

- 1. Usvajaju se Ciljevi poslovne politike “Fasil” A.D. Arilje za 2018.godinu, prema predlogu Nadzornog odbora datog u odluci br.479 od 03.04.2018.g., dopunjeni sa akcionim planom poslovne konsolidacije, dostavljenim od strane akcionara “Faprom” doo .**
- 2. Sastavni deo ove Odluke čine Ciljevi poslovne politike za 2018 godinu i akcioni plan iz stava 1 ove Odluke.**
- 3. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.**

### Obrazloženje:

Nakon sprovedene diskusije po ovoj tački dnevnog reda, uvažavajući predlog Nadzornog odbora, kao i predlog akcionog plana dostavljenog od akcionara “Faprom”d.o.o. Na osnovu Zakona i Statuta Društva doneta je Odluka kao u dispozitivu.

Predsednik

Skupštine akcionara,



*Slobodan Malović*  
Malović Slobodan

Dostaviti:

1 x čl. NO

1 x čl.IO

1 x učesnici u radu Skupštine

1 x arhiva

## Ciljevi poslovne politike Fabrike sita i ležaja – FASIL A.D. Arilje za 2018. godinu

Ciljeve poslovne politike Fabrike sita i ležaja - FASIL A.D. Arilje možemo svesti na sledeće:

1. Očuvanje stečenih pozicija na tržištu
2. Povećanje obima proizvodnje i povećanje obima prodaje (izvoz i domaće tržište)
3. Racionalizacija svih poslovnih funkcija – snižavanje troškova poslovanja u cilju povećanja prihoda.
4. Zaštita zdrave životne sredine.
5. Povećanje primanja - životnog standarda radnika.

➤ Očuvanje stečenih pozicija na tržištu

- Imenovati nosioce aktivnosti
- Definirati obradu tržišta
- Napraviti plan posete korisnika
- Pojačati nivo kontakta sa korisnicima

➤ Povećanje obima proizvodnje i povećanje obima prodaje

- Kontinuirano unapređenje kvaliteta proizvoda i celokupnog poslovanja sa ciljem da se postigne takva tržišna i konkurentna sposobnost koja omogućava sigurno ostvarivanje profita.
- Iznaženje novih tržišta
- Povećavanjem broja realizovanih ponuda (analiza/saznanje o razlozima eventualnog neprihvatanja ponude)
- Efikasnijom naplatom potraživanja
- Zaključivanje ugovora o poslovnoj saradnji sa pouzdanim kupcima
- Realizacija na mesečnom nivou od minimalno 50 miliona dinara
- Preispitivanje cene koštanja proizvoda

➤ Racionalizacija svih poslovnih funkcija – snižavanje troškova poslovanja u cilju povećanja prihoda.

- Planiranje nabavke (planirati na vreme i unapred, smanjiti interventne nabavke, cena nabavke se prispituju pri svakoj nabavci, zahteva se sniženje cene, isporuka na paritetu naš magacin, za avansne uplate tražiti niže cene)
- Uraditi optimalnu sistematizaciju poslova
- Otprema robe za izvoz (sklopiti ugovor sa nekoliko firmi koje se bave transportom, samim tim smanjiti troškove transporta)
- Ispitati nove načine transporta robe (rečni)
- Smanjiti troškove inoposrednika
- Racionalizacija proizvodnje (smanjiti škart i oštećenja robe, poboljšati efikasnost proizvodnje-bolje korišćenje radnog vremena).
- Upravljanje tehnološkim otpadom (povećati prihod prodajom svog tehnološkog otpada)

- Racionalno korišćenje radnog vremena i proizvodnih kapaciteta
- Tranzicija implementiranih standarda SRPS ISO 9001:2008 i SRPS ISO 14001:2005 na standarde SRPS ISO 9001:2015 i SRP ISO 14001:2015.

➤ Zaštita zdrave životne sredine

- Ispunjavanje uslova za izdavanje Integralne dozvole za upravljenje otpadom (sakupljanje, transport i tretman – skladištenje i ponovo iskorišćavanje bakra i legure bakra)
- Iznaženje rešenja za otpadna plastična sita

➤ Povećanje primanja - životnog standarda radnika

- Ispunjavanjem napred navedenih ciljeva stiče se uslov za povećavanje zarade zaposlenih.

Neophodno je i potrebno da brzo i efikasno delujemo po napred navedin stavkama, radi prevazilaženje nastalih problema tako da što boljom organizacijom i strategijom ukažemo na potencijale koje možemo iskoristiti i poboljšati sadašnje stanje u Fabrici sita i ležaja.



Izvršni odbor

Pavlović Dragan

## AKCIONI PLAN POSLOVNO - FINANSIJSKE KONSOLIDCIJE

U materijalu za ovu Skupstinu nedstaje informacija o poslovnim rezultatima u tekucoj godini. To je u ovom momentu najvaznija informacija za ovaj skup imajući u vidu vesti koje cujemo iz čkruženja.

Neophodno je pod hitno uraditi plan poslovno- finansijske konsolidacije u cilju prevazilaženja nastale krize u kolektivu.

### Prva faza- HITNO

1. UTVRDITI obim Nedostajućih sredstva i na koji način ih možemo obezbediti
2. Utvrditi obim nedostajuceg posla i na koji način ga možemo obezbediti,
3. OTKLONITI uzroke kašnjenja u isporukama i sa korisnicima isto usaglasiti

### Druga faza- KRATKOROČNO

#### I) USVOJITI MERE ZA UNAPREDJENJE POSTOJECEG STANJA i PROFITABILNO POSLOVANJE

##### - KAKO REALIZOVATI INTEZIVIRANJE PRODAJE I ISTRAZIVANJE NOVIH KORISNIKA

- KAKO POVEĆATI KONKURENTNOST PREDUZECA
- POBOLJSANJE I OBEZBEDJENJE NAPLATE

#### II) SMANJENJE TROSKOVA - RACIONALIZACIJA NA SVIM MESTIMA

#### III) MERENJE UCINKA I POVEĆANJE ISKORIŠĆENJA RADNOG VREMENA

- USAGLASITI NIVO ISPLATA ZARADA SA MOGUĆNOSTIMA

#### PREDUZEĆA

#### IV) POBOLJŠANJE TEHNOLOSKE I RADNE DISCIPLINE

- ELIMINACIJA NEKVALITETA I SKARTA
- OTKLANJANJE KAŠNJENJA U ISPORUKAMA
- OTKLANJANJE USKIH GRILA U PROIZVODNJI

#### V) REŠITI PITANJE UPRAVLJANJA TEHNOLOSKIM OTPADOM

#### VI) UNAPREDJENJE I REORGANIZACIJA POSLOVNOG SISTEMA FASIL

#### VII) OČEKIVANI FINANSIJSKI EFEKTI PLANA RACIONALIZACIJE U 2018.

god

Zbog nastale krize predlažemo da Skupstina donese **ZAKLJUČAK** da Izvršni i nadzorni odbor pod hitno urade AKCIONI PLAN za prevazilaženje nastale nelikvidnosti imajući u vidu dosadašnje zaključke Skupštine , a koje nisu sprovedene.

Arilje 02.06.2018.

Predstavnik FAPROM doo ARILJE