

Ciljevi poslovne politike Fabrike sita i ležaja – FASIL A.D. Arilje za 2018. godinu

Ciljeve poslovne politike Fabrike sita i ležaja - FASIL A.D. Arilje možemo svesti na sledeće:

1. Očuvanje stečenih pozicija na tržištu
2. Povećanje obima proizvodnje i povećanje obima prodaje (izvoz i domaće tržište)
3. Racionalizacija svih poslovnih funkcija – snižavanje troškova poslovanja u cilju povećanja prihoda.
4. Zaštita zdrave životne sredine.
5. Povećanje primanja - životnog standarda radnika.

➤ Očuvanje stečenih pozicija na tržištu

- Imenovati nosioce aktivnosti
- Definisati obradu tržišta
- Napraviti plan posete korisnika
- Pojačati nivo kontakta sa korisnicima

➤ Povećanje obima proizvodnje i povećanje obima prodaje

- Kontinuirano unapređenje kvaliteta proizvoda i celokupnog poslovanja sa ciljem da se postigne takva tržišna i konkurentna sposobnost koja omogućava sigurno ostvarivanje profita.
- Iznaženje novih tržišta
- Povećanjem broja realizovanih ponuda (analiza/saznanje o razlozima eventualnog neprihvatanja ponude)
- Efikasnijom naplatom potraživanja
- Zaključivanje ugovora o poslovnoj saradnji sa pouzdanim kupcima
- Realizacija na mesečnom nivou od minimalno 50 miliona dinara
- Preispitivanje cene koštanja proizvoda

➤ Racionalizacija svih poslovnih funkcija – snižavanje troškova poslovanja u cilju povećanja prihoda.

- Planiranje nabavke (planirati na vreme i unapred, smanjiti interventne nabavke, cena nabavke se prispituju pri svakoj nabavci, zahteva se sniženje cene, isporuka na paritetu naš magacin, za avansne uplate tražiti niže cene)
- Uraditi optimalnu sistematizaciju poslova
- Otprema robe za izvoz (sklopiti ugovor sa nekoliko firmi koje se bave transportom, samim tim smanjiti troškove transporta)
- Ispitati nove načine transporta robe (rečni)
- Smanjiti troškove inoposrednika
- Racionalizacija proizvodnje (smanjiti škart i oštećenja robe, poboljšati efikasnost proizvodnje-bolje korišćenje radnog vremena).
- Upravljanje tehnološkim otpadom (povećati prihod prodajom svog tehnološkog otpada)

- Racionalno korišćenje radnog vremena i proizvodnih kapaciteta
- Tranzicija implementiranih standarda SRPS ISO 9001:2008 i SRPS ISO 14001:2005 na standarde SRPS ISO 9001:2015 i SRP ISO 14001:2015.

➤ Zaštita zdrave životne sredine

- Ispunjavanje uslova za izdavanje Integralne dozvole za upravljenje otpadom (sakupljanje, transport i tretman – skladištenje i ponovo iskorišćavanje bakra i legure bakra)
- Iznaženje rešenja za otpadna plastična sita

➤ Povećanje primanja - životnog standarda radnika

- Ispunjavanjem napred navedenih ciljeva stiče se uslov za povećavanje zarade zaposlenih.

Neophodno je i potrebno da brzo i efikasno delujemo po napred navedin stavkama, radi prevazilaženje nastalih problema tako da što boljom organizacijom i strategijom ukažemo na potencijale koje možemo iskoristiti i poboljšati sadašnje stanje u Fabrici sita i ležaja.



Izvršni odbor
[Signature]
Pavlović Dragan